

2020年省级部门整体支出绩效评价自评表格

填报单位：江苏省地质矿产局第五地质大队

一、部门概况（部门基本情况、收支情况等）

江苏省地质矿产局第五地质大队隶属于江苏省地质矿产勘查局，为徐州地区专业从事基础性、公益性地质工作的全额拨款事业单位。其主要职责是：一是负责区域地质调查与矿产资源勘查、水环地质勘查工作，提供基础地质信息；二是负责地质灾害应急工作，维护人民群众生命财产安全；三是负责地质环境保护工作，服务区域生态文明建设；四是负责地质监管服务工作，规范自然资源开发利用；五是负责出资企业管理工作，实现国有资产保值增值；六是按照规定履行干部管理和队伍建设职责；七是承办省地矿局交办的其他事项。

地质五队设有办公室、人事科、财务科、总工办等管理部门，设有地质所、地环所、矿产所、应急所、测绘所等业务部门。编制284人，2020年末实有在职人员262人，2020年末实有离休人员2人，实有退休人员508人。地质五队2020年收入8299.10万元，其中财政拨款收入5638.30万元，经营收入2660.80万元。财政拨款收入中基本支出拨款5638.30万元，项目支出拨款0万元。2020年支出8186.64万元，其中基本支出5638.30万元，项目支出0万元，经营支出2548.34万元。基本支出中人员经费支出5540.93万元，日常公用经费支出97.37万元。当年，基本支出预算执行率为100%。

二、评价情况（评价思路、方式、做法，以及评价指标体系设置和评价结论等）

地质五队部门整体支出绩效评价工作于2021年6月上旬启动，采用自评方式，成立了以财务科科长为组长，相关部门负责人为组员的预算绩效评价工作小组，采取召开会议、听取汇报、查阅资料、个别谈话、财务核查等方式，对内部各部门2020年的绩效进行了检查，并根据设定的评价指标体系实施了评估、打分，形成了总体评价。

地质五队评价指标体系设置了部门决策（15分）、部门管理（30分）、部门履职（40分）、履职效益（15分）四个一级指标。在部门决策中设置了计划制定、目标设定、重大决策三个二级指标，每个指标分值5分。在部门管理中设置了党建管理、人员管理、预算管理、资产管理、合同管理五个二级指标，每个指标分值6分。在部门履职中设置了基础地质调查、地质灾害应急、地质环境保护、地质监管服务、出资企业管理五个二级指标，每个指标分值8分。在履职效益中设置了社会效益、经济效益、生态效益三个二级指标，每个指标分值5分。

根据此次绩效评价情况，按照评价指标及评分规则，2020年地质五队部门整体支出绩效评价综合得分为91.30分，评价等级为“优”。地质五队将认真总结本次绩效评价发现的问题，扎实进行整改，不断完善财政资金管理，持续提升财政资金使用绩效。

三、主要绩效（通过绩效评价发现并总结的部门整体支出绩效）

2020年地质五队积极贯彻省局决策部署，在徐州市自然资源和规划局、徐州市应急管理局等相关部门的支持和帮助下，认真履行公益性职能，积极发挥徐州地区当家地质队作用，推进地质工作高质量发展，各项工作取得了良好成效。

（一）基础地质调查方面：本年度在各级地勘基金立项上申报了“江苏省新沂市踢球山地区稀土矿普查”等5个项目。通过路线调查、专项地质测量、磁法测量、电法测量、钻探、采样化验等工作，完成省局地勘基金项目“江苏省徐州市柳泉-江庄地区金刚石原生矿调查”可疑岩体与物探异常的对应验证工作，野外验收等级为优。省局科研项目“苏北岩石圈地幔及金刚石找矿研究”通过专项多学科分析测试研究工作，反演了苏北岩石圈地幔演化特征，分析苏北原生金刚石特征及成因，用以指导金刚石原生矿找矿工作，目前成果报告已通过省局验收。2020年度还实施“江苏新沂石英砂矿高纯石英潜力与综合利用研究”1个队级科研项目，并通过了验收。此外，通过接受发包形式开展了“矿产资源国情调查”、“安徽省灵璧县九顶山矿区建筑石料用灰岩普查”等地质勘查项目。

（二）地质灾害应急方面：参与地质灾害应急调查、勘查、抢险累计6次，投入人员20人次、设备10余台（套），车辆8辆次；主要应急项目有铜山区地面塌陷1次、崩塌1次，泉山区崩塌1次，沛县地面沉降1次，排除地质灾害影响的其他灾害2次。开展汛期隐患点专项巡（排）查工作，针对徐州城区人口密集区加强巡排查，整个汛期排查隐患点129个、290点次，形成旬报15份，投入人力231余人次。对贾汪区、铜山区、沛县等三个县区完成隐患点治理或搬迁避让工作的地区进行地灾隐患点核减核销，累计核销了10个地灾隐患点。对徐州市经济技术开发区、铜山区和贾汪区三个地区开展稳定性评价工作，对区域稳定性进行了再确认，提出了对受采空地面塌陷危险影响较大地区的居民进行搬迁避让的建议。“邳北石膏矿区采空地面塌陷监测预警分析研究”项目野外工作已完成，共布设了3个地下水监测点，3个光纤监测点（含1个微震监测点），完成了塌陷数值模拟工作，建成了监测预警平台。在丰县、沛县实施地灾科普讲座。

（三）地质环境保护方面：完成了徐州市铜山区20个、贾汪区5个等总计25个矿山地质环境治理工程设计工作，均已通过专家验收。完成了徐州工业园区、邳州经济开发区、邳州高新技术开发区、徐州国家高新技术产业开发区等7个开发区的区域灾评及25个建设项目地灾评估工作。完成了“徐州市地质环境监测规划（2020-2025年）”项目，进一步健全徐州市地质环境监测管理体系，提升徐州市地质环境监测水平和预警能力。完成了封新庄铁矿、姚桥煤矿西六采区、龙固煤矿、杨山建筑石料用灰岩矿等共计9个矿山的“矿山地质环境保护与土地复垦方案”。

（四）地质服务方面：定期对13个地下矿山、6个露采矿山开展监理工作，掌握矿山开采情况，及时上报发现的问题，提升自然资源主管部门对矿产资源开发利用管控效果。提交4份非采鉴定报告，为执法部门处罚非法采矿人员提供依据。完成7个矿山储量年报编制，协助自然资源主管部门加强矿山储量管理，推进矿山储量动态监管工作，建立健全矿山矿产资源储量管理制度与台帐，促进徐州市矿产资源的保护与合理利用。建设“徐州市煤矿地质资料数据库”，提升徐州市城市地质调查成果成效，为“智慧城市”共享与服务数据建设提供真实有效的数据基础支撑。为实施的区域地质灾害危险性评估、区域压覆重要矿产评估报告，开展数据库建设，建立评估成果查询和应用服务体系，为各开发区优化创业和营商环境提供技术支持。

（五）出资企业管理方面：本年度出资企业国有资产保值增值率110%，资金到账率105%，按时上缴了各项税费和国有资本经营预算收入，职工收入稳步提高，应收账款清欠取得一定成效。科技投入不断加强，科技投入占比3.9%，科技创新能力不断提升，新获批专利16项，参编国家及行业标准6项，获得省住建厅奖项3项、省局奖项3项、徐州市城乡建设系统奖项4项，另有一家企业通过江苏省高新技术企业认定。健全安全管理体系，认真组织各项安全活动，做好安全宣教，强化安全隐患排查治理，安全管理水平进一步提升，全年无安全事故，安全生产目标顺利实现。多家企业获得所在行业、当地政府表彰奖励，地勘产业提质增效取得新突破。

四、存在问题（通过绩效评价所发现的问题）

2020年地质五队部门整体支出较好的保证了部门职能的履行和工作目标的完成。但在工作计划安排、公益性地质工作开展、信息化建设等方面还存在一些不足和短板：

（一）年度工作计划不够细化。

对于年度工作计划只是在职代会工作报告中提出，表述较为宏观，不够具体，没有就年度重点工作制定专门的工作方案。制定年度内部考核目标，将事业单位与事业单位出资企业混在一起，使用同一套指标体系，不利于事业单位职能的发挥和出资企业持续健康的发展。

（二）公益性地质职能有待进一步加强。

基础性地质工作承担的项目主要为“江苏省徐州市柳泉-江庄地区金刚石原生矿调查”、“苏北岩石圈地幔及金刚石找矿研究”、“江苏新沂石英砂矿高纯石英潜力与综合利用研究”等数个项目，项目数偏少。地质灾害应急、地质环境保护等，需要进一步融入地方，服务地方经济社会发展，扩大地质工作影响力。

（三）信息化建设较为滞后。

OA系统功能较为简单，只有用章、用车、请假、出差等审批流程以及工资查询、文件传阅等查询功能，在较为复杂的收支管理、采购管理、资产管理、合同管理、项目管理等方面没有信息化手段。

五、有关建议（针对存在的问题，分别提出相关完善或整改建议）

根据2020年整体支出绩效评价情况，针对存在问题，立足进一步提高财政资金使用绩效，提出以下建议：

（一）细化年度工作计划，完善绩效目标设定。

落实事企业分离工作，清晰定位事业单位职能。在此基础上，明确年度重点工作计划，对总体目标、计划实施内容、进展等做出合理安排，以提高工作计划的可操作性。绩效目标是部门预算安排的重要依据，需要紧紧围绕部门职责、中长期规划、年度重点工作计划及工作目标，完善年度整体绩效目标设定。

（二）强化公益性地质工作，积极争取项目。

仔细梳理徐州地区地质资料，不懈挖掘社会对公益性地质工作需求，做好项目储备。加强人才培养力度，提高单位科研水平，强化产、学、研结合，拓展地质工作的深度与广度，提升单位适应数字化、智能化新时期地质工作能力。积极申报各类基金、科研项目，加强项目实施管理，争取更多、更优地质成果。加强与地方自然资源管理部门合作，更好发挥公益性职能，助力地方发展。

（三）加快信息化建设，推动单位管理手段升级。

信息化手段是提高效率，强化管控的重要手段。管理要制度化，制度要流程化，流程要信息化。管理理念要真正落地生根，就需要信息化手段作为支撑。要在现有OA系统基础上开发新的模块。尽快将项目管理、合同管理等工作流程进一步优化，为今后从线下移植到线上做好准备。

评价指标		指标说明	权重	得分	说明
一级指标	二级指标				
部门决策	计划制定		5	3.5	
	目标设定		5	4.0	
	重大决策		5	5.0	
部门管理	党建管理		6	5.8	
	人员管理		6	6.0	
	预算管理		6	5.5	
	资产管理		6	5.0	
	合同管理		6	5.5	
部门履职	基础地质调查		8	7.0	
	地质灾害应急		8	8.0	
	地质环境保护		8	7.5	
	地质监管服务		8	7.5	
	出资企业管理		8	7.5	
履职效益	社会效益		5	4.5	
	经济效益		5	4.5	
	生态效益		5	4.5	
合计			91.30		